

齊藤俊幸紹介

地域再生マネージャー（ふるさと財団）

地域活性化センターシニアフェロー

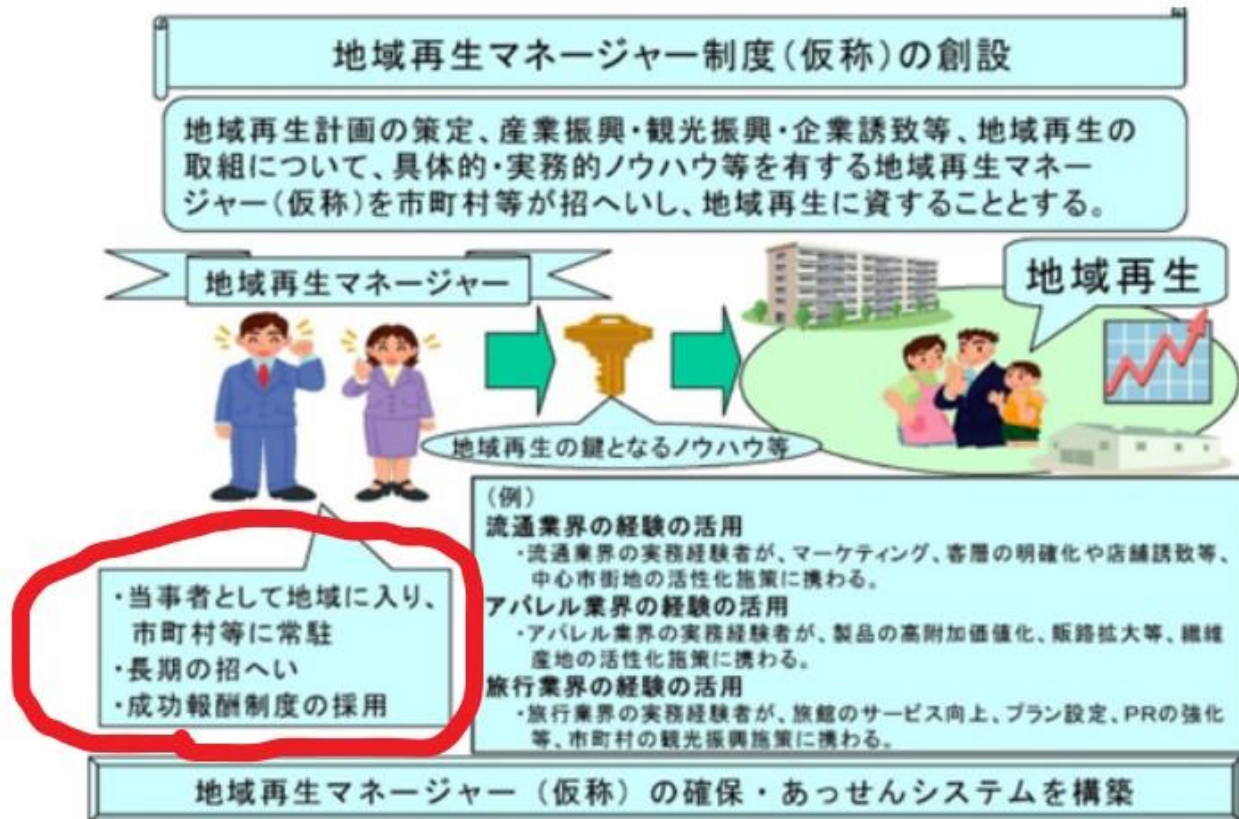
齊藤俊幸

(t-saito@zofrex.co.jp)

2003年(平成15年)

地域再生マネージャー事業制度の創設

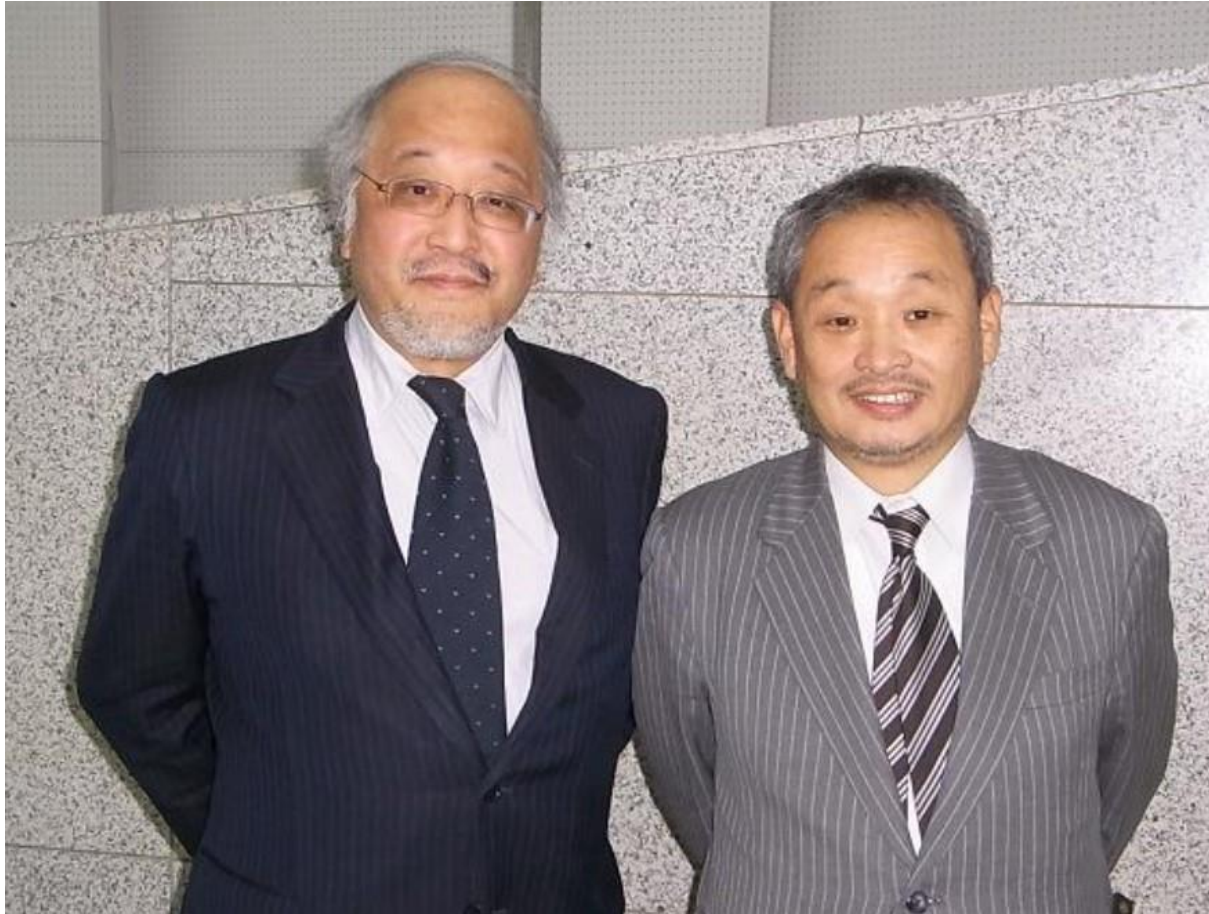
齊藤は1期生、以来11年間地域に住込んだ



2004年 小泉内閣のもと 熊本県荒尾市の地域再生事業がスタート



2004年地域再生マネージャーとして赴任することになったと小学校の同級生の藤本隆宏先生(現在東京大学名誉教授)に相談した



小学校の同級生(中央:斉藤、右:藤本)



地域再生に大切なのは「**創発とパッション!**」
計画は計画通りいかない。創発を見逃すな。
創発とは『瓢箪から駒、怪我の功名、思惑倒れ』



2003年熊本県荒尾市(三池炭鉱)に地域再生マネージャーとして赴任、任務は道の駅を作ることだった。しかし、夕張市が破たん

夕張市 財政再建団体に

秋にも申請 負債50億円超

夕張市の負債総額が50億円規模に達している問題で、後藤市長は十七日、市議団に議案を提出し、財政再建団体の指定を申請する方針を明らかにした。同日開会の定例市議会に提出する。今後、財政再建が進められるが、負債が巨額なことから、関係とむろ七年を大幅に超える見込みがあることが想定される。

道内自治体で37年ぶり

道内では過去、百八十市が本年度市選を前に、道内では一九九九年、旭川市が財政再建団体に指定された。今回は、全道では九二年に、旭川市が財政再建団体に指定された。旭川市は、地方自治法に基づき、財政再建団体の指定を受けた。一九九九年、旭川市は、地方自治法に基づき、財政再建団体の指定を受けた。一九九九年、旭川市は、地方自治法に基づき、財政再建団体の指定を受けた。

夕張市は、このまま財政再建団体に指定されることになるが、再建団体の指定を受けるには、市の負債総額が五十億円を超えている必要がある。市の負債総額は、この時点で五十億円を超えている。市の負債総額は、この時点で五十億円を超えている。

住民サービス低下必至

再建団体の指定を受けると、市の財政再建が優先されることになる。住民サービスは、再建団体の指定を受けると、市の財政再建が優先されることになる。住民サービスは、再建団体の指定を受けると、市の財政再建が優先されることになる。



地方債残高が約百億円、昭和三十七年(一九六六年)に比べて約二倍に増加している。昭和三十七年(一九六六年)に比べて約二倍に増加している。昭和三十七年(一九六六年)に比べて約二倍に増加している。

「倒産危険度」ランキング20位に 荒尾市が入り、道の駅計画は頓挫



近隣商店街に直売所を作ることになった(中心市街地ではない地域)



2005年まちなか研究室青研を近隣商店街で開設

開店初日におばあさんが現れ、『1キロ先にあるショッピングモールまで歩いていけない。1週間に1回タクシーに乗って買い物に行っていた。しばらく青物食べていない、ここに八百屋を作ってくれてありがとう』と発言。



2006年朝日新聞九州版「高齢者待ってた」

再生アイデア商店街

産直店高齢者「待ってた」

荒尾

お年寄りが集う通りは荒尾市にある。商店が半壊約300軒の中央商店街。戻りつつあるにきわむの中心にあるのが、空き店舗で昨年5月に生まれた農産物直売所だ。

午前9時の開店から農家が白菜やミカンなどを運んで並ぶ。つえをつき、自販車を押し、お年寄りがやってくる。「危なかけん、運んで行けん。運動になるし、便利よかです」。生花を賣った小川弘美さん(82)は笑顔で話した。荒尾市は三浦炭鉱万田坑で栄え、約20年前は約8万

3千人が暮らした。07年の閉山後に急減した人口は約5万1千人、約1キロで50軒の空き店舗に構えた「青空研究所」に常駐を始めた。「野菜を賣る場所がない」という嘆きを聞き「家賃の足し」と直



売を始めた。初めは月100万円弱だった売り上げは倍増し、2月から黒字続きた。

現収入を得たい農家、近で買いたい物をお年寄りにきわむを取り戻した。商店街、8者のニーズが急激した。斉藤さんは「小さな生活圏に高齢者のマーケットがあることに気づいた」と話す。直売店は農家に売り上げの15%を納めてもらう。ワインやジュース、味付けワリなど独自の果物は波及した。市南部の米倉庫跡で3月、魚介類の直売所が誕生。JR荒尾駅前では今年11日、商店主

らが直売所「にんじん畑」を開いた。市はお年寄りに優しい直売所を、6店に増やしたい考え。
斉藤さんは来年3月で任期を終える。「小さな直売所が集まれば、大型店に負けない可能性がある」と期待している。

空き店舗を利用した直売所。野菜、米や焼き物も並ぶ熊本県荒尾市増水で

2006年朝日新聞全国紙 「お年寄りの心がちり」

いまがわかる あすをさぐる



列島 2006

熊本県荒尾市

熊本の中心地である荒尾市。人口約10万人、面積約1,000平方キロメートル。かつては、戦国時代から藩政の中心地として栄えた。明治時代には、製糖業の中心地として発展した。戦後、人口は急激に減少したが、近年は、高齢化が進む中、地域再生の取り組みが活発に行われている。

直販所 商店街を救う

お年寄りの心がちり

熊本の中心地である荒尾市。人口約10万人、面積約1,000平方キロメートル。かつては、戦国時代から藩政の中心地として栄えた。明治時代には、製糖業の中心地として発展した。戦後、人口は急激に減少したが、近年は、高齢化が進む中、地域再生の取り組みが活発に行われている。

熊本の中心地である荒尾市。人口約10万人、面積約1,000平方キロメートル。かつては、戦国時代から藩政の中心地として栄えた。明治時代には、製糖業の中心地として発展した。戦後、人口は急激に減少したが、近年は、高齢化が進む中、地域再生の取り組みが活発に行われている。

熊本の中心地である荒尾市。人口約10万人、面積約1,000平方キロメートル。かつては、戦国時代から藩政の中心地として栄えた。明治時代には、製糖業の中心地として発展した。戦後、人口は急激に減少したが、近年は、高齢化が進む中、地域再生の取り組みが活発に行われている。

空き店舗を使った荒尾市の再生の取り組み

新商品の開発
水産加工
ワイン
農産物 など...

地域再生マネジャー
高橋俊幸さん

空き店舗
元空き店舗

直販所
野菜などの直売

お年寄り
購入

販売
商店主

熊本の中心地である荒尾市。人口約10万人、面積約1,000平方キロメートル。かつては、戦国時代から藩政の中心地として栄えた。明治時代には、製糖業の中心地として発展した。戦後、人口は急激に減少したが、近年は、高齢化が進む中、地域再生の取り組みが活発に行われている。

知事語録

◆自治体破壊

「自治体破壊」という言葉は、自治体の合併や再編を指す。これは、地方自治の弱体化や行政サービスの低下を招く恐れがある。しかし、合併による効率化やサービスの向上も期待されている。自治体の存続は、住民の意向と行政の効率性を天秤にかけた上で判断されるべきである。

後退の勇気が必要／市町村へ適切に助言 破たん、今後も出る／監視の目なかつた

自治体の合併は、住民の生活に大きな影響を与える。合併による行政サービスの向上は期待されるが、一方で、住民の生活の質が低下する恐れもある。自治体の合併は、住民の意向を尊重し、適切な助言を行うことが重要である。合併による破たんも今後も出る可能性があるため、監視の目が欠かせない。

地域総合

自治体なんでもランキング

ビアガーデンがにぎわう、冷たいビールをこくりと飲めば、さよらの寝れも吹っ飛ぶ。ビアガーデンがにぎわう、冷たいビールをこくりと飲めば、さよらの寝れも吹っ飛ぶ。ビアガーデンがにぎわう、冷たいビールをこくりと飲めば、さよらの寝れも吹っ飛ぶ。

ビール購入額1位 広島 好みに土地柄にじむ

県	世帯数	正	金額(円)
福井県	21,603	福井県	14,687
福和歌山	20,777	福和歌山	14,413
福和歌山	20,537	福和歌山	14,278
福和歌山	18,683	福和歌山	14,202
福和歌山	19,505	福和歌山	13,896
福和歌山	19,405	福和歌山	13,885
福和歌山	19,368	福和歌山	13,414
福和歌山	18,893	福和歌山	12,895
福和歌山	18,800	福和歌山	12,723
福和歌山	18,852	福和歌山	11,608

ご意見・ご感想を地域編集部までお寄せください
chiki@asahi.com / 03-3542-8176 (ファクス)

文 天野利志

2009年「買い物難民」と研究者が命名、全国で900万人存在すると発表 『瓢箪から駒』



2008年 地域再生マネージャー事業の荒尾市の 成果を椎川地域力創造審議官に報告 熊本県荒尾市



2009年椎川審議官現地視察

熊本県荒尾市、宇城市、大分県竹田市



2009年地域おこし協力隊創設委員会 住込み型地域再生マネージャーがモデルのひとつ 地域おこし協力隊卒業生はすでに5万人を超える⇒『瓢箪から駒』



地域再生の現場は「創発」が起きる。買い物難民、地域おこし協力隊は「瓢箪から駒」から生まれたふるさと財団誌

地域再生マネージャーに聞く

荒尾市地域再生マネージャー(イ)

荒尾市における「創発」の姿



空き店舗増加、人口流出が進む熊本県荒尾市。斉藤マネージ活拠点を置き、地元の人々と一緒に考え一緒に行動することで、拠点「青研」の形成、特産品の開発、商店街ウィナリーの実現にその結果、現在では、地元住民自らの起業意識が高まり、地域全が向上しつつある。そこで、荒尾市の地域再生マネージャーとして、斉藤氏に、これまでの活動の経過・現状及びマネージャーに求め、お話を伺いました。

——荒尾市のマネージャーには、どのような経緯で就任されたのでしょうか。

関東学院大学の昌子住江教授の「まちづくり起業入門」というゼミで、4年前に横須賀市湯浜で「まちなか研究室」を立ち上げました。醸造機械を使ってワインを仕込みもうと考え、住民1口1万円で300万円の醸造設備を揃えて、商店街の人がボランテアでワインを仕込み、それで家賃を払い、あとは、学生との協働のまちづくりのお金に使うという取り組みを進めていました。そのような時に、地域再生マネ

ージャーのお話をいただきました。一度は市役所に席をいただき、地域に合った現場を走りたいと前から思っていたものですから、これはいいチャンスだと、即座に決めました。

——現地で生活してみたいかがですか。

平成16年の12月から商店街内のお茶屋さんの空き店舗を家賃1万円で借りています。水洗トイレもなく、雨漏りもいっぱいありますが、ムカデもアブラムシも同居していますが、良い経験をさせてもらっています。自転車です役所まで通って、市役所の軽自動車に乗って

現場を回っています。

いることで、夜の10

みんなで議論したり、

だりもできます。自

と、住民の方が挨拶

地域住民に助けられ

ということを感じて

でよかったと思っ

——ところで、

動は、どのように始

うか。

最初は、地域のこ

市役所の担当者とい

りながら、1カ月程、

2009年 地域活性化伝道師伝達式(初代)

内閣官房大臣室(斉藤がモデル)



2009年 地域活性化伝道師伝達式(初代)



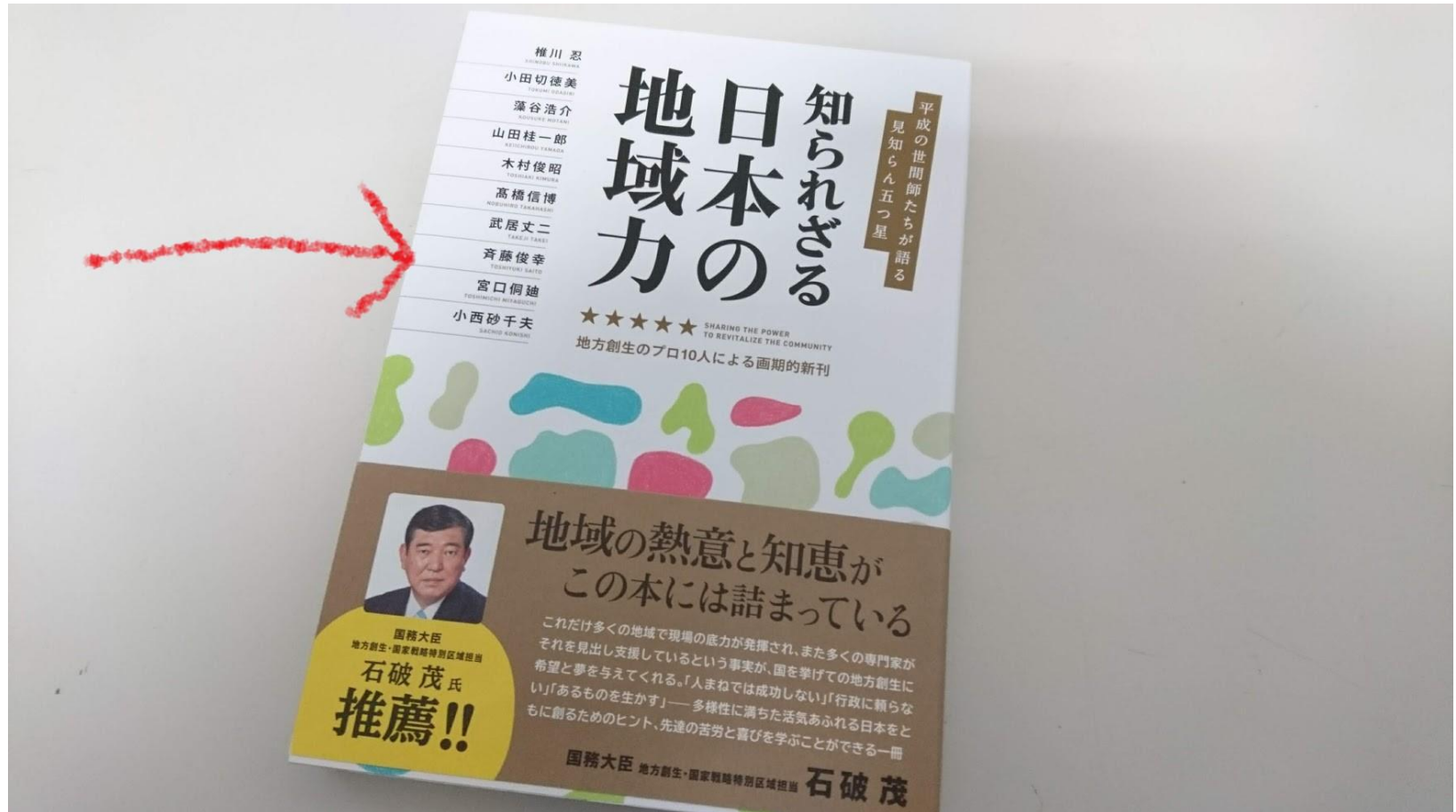
2010年 地域力創造アドバイザー就任式(初代)

総務省総務大臣室



知られざる日本の地域力

今井印刷



米日本一「土佐天空の郷」

「お米日本一コンテストinしずおか2010」で最優秀賞受賞!

日本一おいしい米に選ばれました。

土佐 特別栽培米

霧深ま嶺生まれ「柳田」令ち

2010年11月26日に開催された「お米日本一コンテスト」において、全国36道府県から397点の中から、本山町ブランド推進協議会「天空の郷:にこまる」が初出品にも関わらず、最優秀賞に選ばれました。この大会で「コシヒカリ」以外の品種が選ばれることは初。西日本でも初めての快挙です。

特別栽培米 (とさてんぐのさと)
土佐 天空の郷

天空の郷は、良食味米を生み出すために崖戸海洋深層水(にがり)使用や火粒で糠りの良い良質なお米のみを賢沢に選抜するなど、最大限にうまみを引き出す調整しています。

てんぐのさと®

高知県本山町産

米コンテストへの出品



米日本一「土佐天空の郷」



「土佐天空の郷」2度目の日本一



「土佐天空の郷」日本一記念祝賀会



小型米焼酎ビジネス

中米を活用、常圧蒸留器、小さな投資は利益が出ない
合同会社ばうむ（高知県本山町）



東京ウイスキー&スピリッツコン ペティション2024金賞受賞

baam



土佐泡盛
REI HOKU
35%

- 〔原材料〕 米(天空の郷)/米こうじ/水
- 〔AL度数〕 35%
- 〔蒸留方法〕 常圧蒸留
- 〔熟成期間〕 5年(ステンレスタンク)



安部首相から招待

首相官邸



福島県只見町で米焼酎蒸留所を創業 只見町の農家4人と酒造会社勤務1人 合同会社ねっか



酒造技術者をリーダーとして招へい 合同会社ねっか



米焼酎ビジネス(30ha)減圧蒸留器

福島県只見町



土佐・会津連合で蒸留スタート

藤川さん、黒岩さん



作業風景



農家が海外の酒のコンテストに参加



酒コンテスト



海外のお酒コンクールの賞を受賞



世界コンクールで受賞



日本農業賞受賞

瓢箪から駒



石破首相から招待

首相官邸



宇佐もんや(土佐市)

2009年開店



宇佐もんや(土佐市)

2009年開店



宇佐もんや除幕式

2009年開店



企業組合宇佐もん工房（小さな成功を得て高知県と土佐市の支援を受け再投資）



作業風景



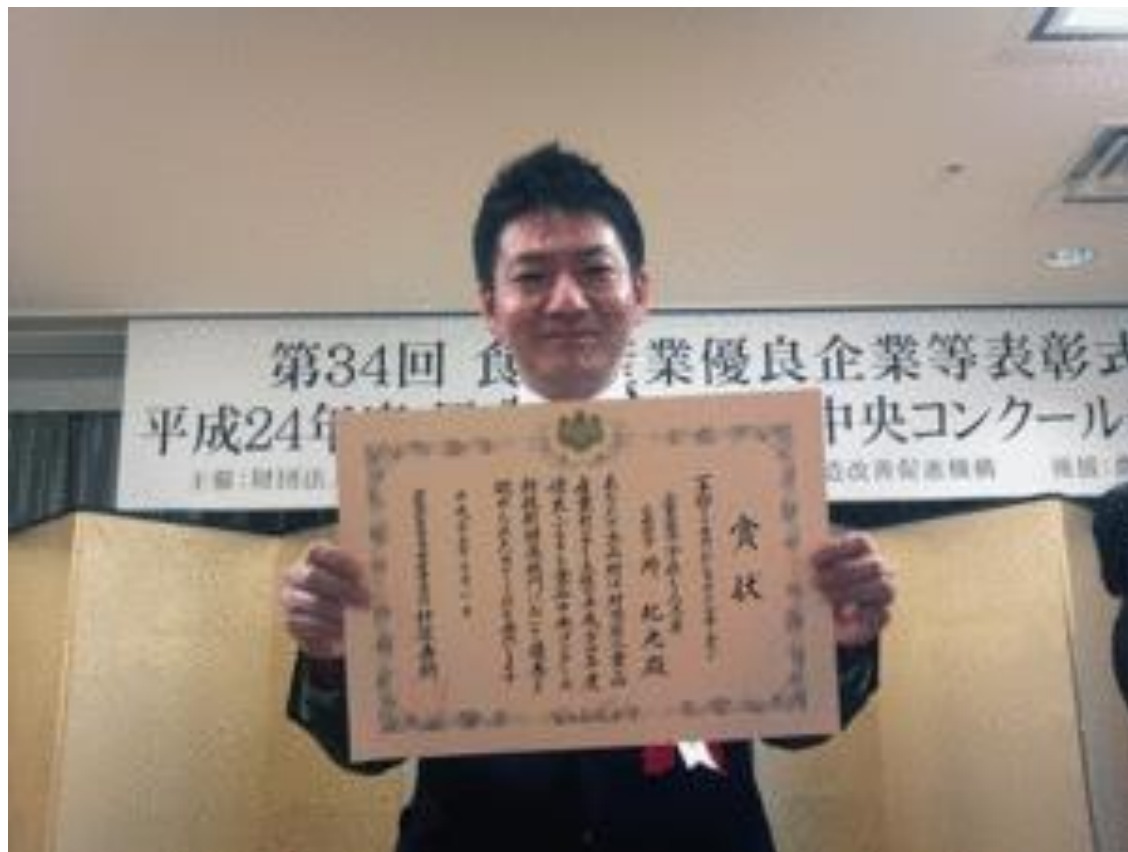
農水省事業を採択、企業組合宇佐もん工房設立。雇用10人、年商1億円の鮮魚業務卸に成長 高知県土佐市



農水省100%助成事業
マイナス30°Cの冷凍庫ゲット

農水省食品産業局長賞受賞 うるめイワシプロジェクト

企業組合宇佐もん工房のリーダー所さんは奥さんの田舎に移住



国が主導して作った地域活性学会長の御園さん(総務省)から博士号を取ったらどうかと提案

YouTube JP

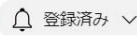
検索



地域活性学会スポーツ振興部会@SAGA



CKG Channel 地域活性学会事務局
チャンネル登録者数 61人



登録済み



1



共有



オフライン



クリップ



地域活性化の課題構造の解明－畜産業を事例として



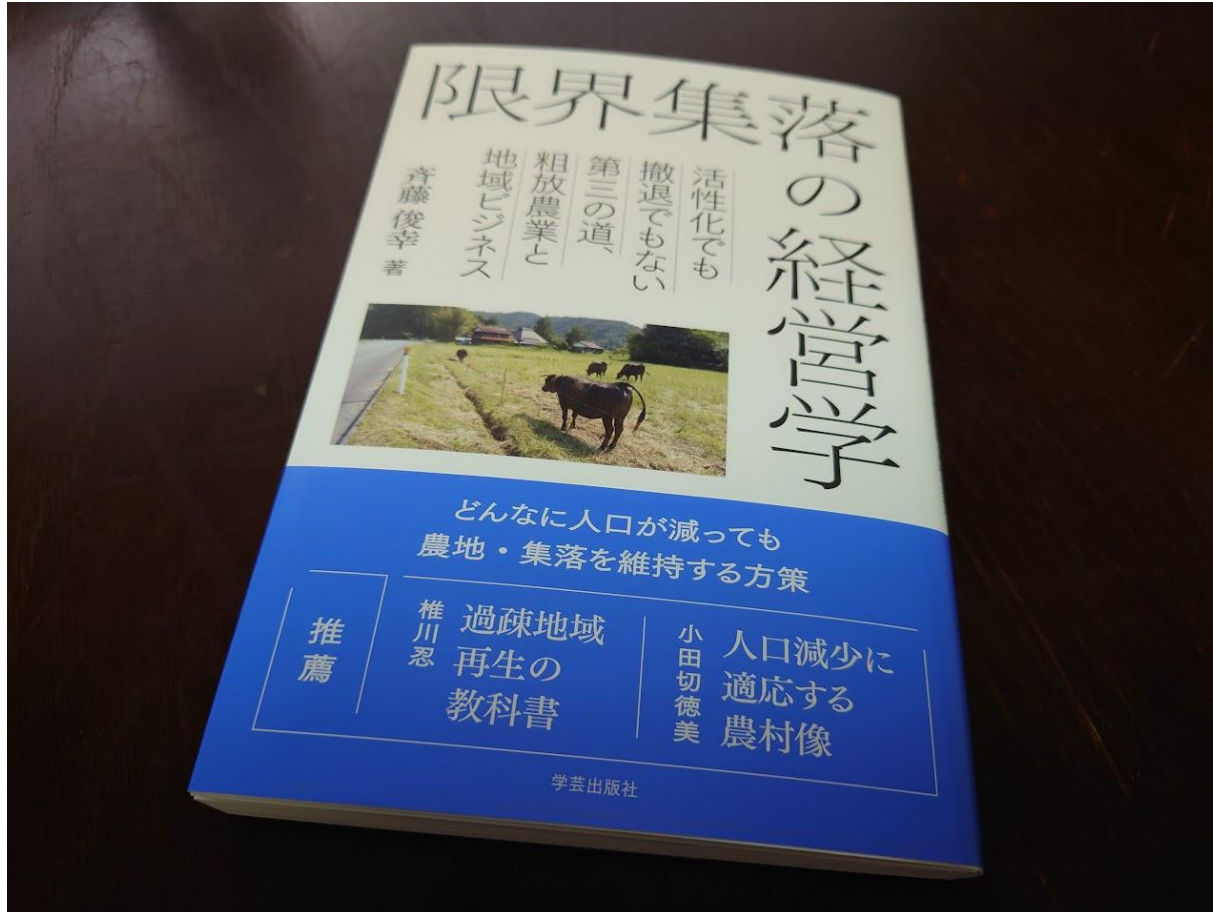
高知工科大学（66歳で博士号取得）



那須先生(左) 高知工科大学



2024年『限界集落の経営学』を出版⇒ 増刷決定 学芸出版社



「限界集落の経営学」は地域おこし協力
隊を制度化した椎川さんと小田切先生の
推薦がオビに書いてある

